



6 chiếc mũ

tự duy



6 chiếc mũ tư duy

- ✓ Sự ra đời chiếc mũ tư duy
- ✓ 6 chiếc mũ tư duy
- ✓ Sử dụng hiệu quả 6 chiếc mũ tư duy



6 chiếc mũ tư duy

- ✓ Sự ra đời 6 chiếc mũ tư duy
- ✓ 6 chiếc mũ tư duy
- ✓ Sử dụng hiệu quả 6 chiếc mũ tư duy



Socrates

Plato

Aristotle



Sẽ là gì?

vs

Là gì?



**Không thể vận
dụng bộ não theo
mọi hướng trong
cùng một thời điểm**



Thế giới biến dịch



Tư duy cũ

vs

Thế giới mới



**Tự duy
song song**



Một cây làm chẳng nên non

Ba cây chụm lại nên hòn núi cao



Những chiếc mũ định hướng tư duy



Định hướng

không

quy kết, phán xét



Cùng tạo lập



Tuân thủ luật chơi



Mỗi lần

một việc



Cùng đội chung chiếc mũ



Tự lập

để

cùng tạo lập



6 chiếc mũ tư duy

- ✓ Sự ra đời 6 chiếc mũ tư duy
- ✓ 6 chiếc mũ tư duy
- ✓ Sử dụng hiệu quả 6 chiếc mũ tư duy



6 chiếc mũ tư duy

- ✓ Mũ trắng – thông tin số liệu cần hoặc đã biết
- ✓ Mũ đỏ - cảm xúc, linh cảm, trực giác
- ✓ Mũ đen - cảnh giác cẩn trọng, phán xét, bào chữa
- ✓ Mũ vàng - tích cực lạc quan, giá trị, lợi ích
- ✓ Mũ lục - sáng tạo, triển vọng, lựa chọn,
- ✓ Mũ lam - đánh giá trừu tượng, quản lý quá trình tư duy

**CROSSROADS IN CULTURAL STUDIES
SECOND INTERNATIONAL CONFERENCE
JUNE 28 - JULY 1, 1998, TAMPERE, FINLAND**

PAPER SUBMISSION FORM

CONTACT INFORMATION

Company/organization	Position
Family name	First name
Street address/P.O.Box	
Postal code	City
Country	Tel. (country code) (area code) (number)
E-mail	Fax (country code) (area code) (number)

PAPER STATUS INFORMATION

Title of your paper

☐ Accepted in the session by the session organizer (enter the title of the session):

☐ Accepted as an individually submitted paper by the conference office

☐ Submitted for consideration by the organizers of the following session(s)
Enter the title of the session of your first choice:

☐ Enter the title of the session of your second choice, if applicable:

☐ Submitted for consideration by the Crossroads organizing committee
Please tick ☒ the theme where your paper would best fit in

☐ age	☐ media
☐ body	☐ nation-states
☐ centre and periphery	☐ new information technology
☐ culture and economy	☐ otherness
☐ ethnicity	☐ power and knowledge
☐ gender	☐ traditions today
☐ globalization	☐ other, what?
☐ identity	



Dữ kiện và số liệu

Mũ trắng

Trung lập khách quan





**Đừng biến mình thành
tội phạm chuyên
nghịệp, suốt ngày chỉ
tìm cách bào chữa.**

Mũ trắng

Sự thật dấu hiệu rõ ràng





Xác tín

và

chứng thực

Mũ trắng

Xác định thông tin thiếu





**Hãy vào cuộc như
một người Nhật Bản
thực thụ**



Sự kiện

Sự thật

Chân lý

Mũ đỏ



Mũ đỏ

Hợp thức hóa cảm xúc



Mũ đỏ

Những gì tôi cảm thấy





Trực giác,

Linh cảm

Cảm giác



Tư duy nằm ngoài lý lẽ

Mũ đỏ

Ngắn gọn



Mũ đỏ

Không cần lý do, cơ sở





Một bờ cái lý

không bằng

một tí cái tình

Mũ đỏ

Thăm dò cảm nghĩ người khác





Điều tiết cảm xúc

Mũ vàng





**Phát huy cái mạnh
hay
Tìm điểm yếu?**

Mũ vàng

Tích cực lạc quan





Ngày mai trời lại sáng

Mũ vàng

Giá trị và lợi ích





Tư duy tích cực

nắm bắt

cơ hội tích cực

Mũ vàng

Khuyến khích đề xuất cụ thể





**Cho vàng không
bằng chỉ đàn làm ăn**



Mũ vàng

Tầm nhìn và ước mơ





**Thói quen tích cực
là
sức bật cuộc đời.**

Mũ đen



Mũ đen

Phán xét tiêu cực, chỉ trích





Con gà tức nhau tiếng gáy



Ông ăn chả

Bà ăn nem



**Mắc lỗi là điều tất
yếu trong học hỏi.**



Một lần ngã là bao lần bót dại

Đố ai khôn chẳng dại một đôi lần



Mũ đen

Phân tích mạo hiểm





**Rủi ro càng cao thì
lợi nhuận càng cao**

Mũ đen

Lý do logic – không tranh luận





Luận lý nhận định một chiều

Mũ đen

Kết hợp với các chiếc mũ khác



Mũ đen



Mũ Lọc





Phát triển

hay

Tồn tại?

Mũ lục

Tư duy sáng tạo





Than khóc,

chỉ trích,

giải pháp?

Mũ lục

✓ Tìm kiếm nhiều lựa chọn





**Khó mới cần
người giỏi như ta.**



**Dễ không đến
lượt mình!**



Thay đổi cách nhìn
sẽ
thay đổi kết quả.



Sự vĩ đại bình đẳng



**Người sáng tạo dành
nhiều thời gian cho
công việc sáng tạo**



**Tôi không thông
minh nhưng tôi tò mò
một cách đam mê.**

Einstein



Suy nghĩ thành đạt

1. Còn cách nào không?
2. Còn cách nào không?
3. Còn cách nào không?



Mũ lục

Hành động thay thế phê phán





Thử mạo hiểm



**Nếu ta cứ suy nghĩ và
hành động như cũ, ta sẽ
nhận được kết quả như cũ.**

**Hãy thay đổi
để thành công!**



Mũ lục

Tư tưởng và nhận thức mới





Hiệu ứng tiến lên

Mỹ lam





Tư duy hệ thống



Tư duy hệ thống

Nghệ thuật
nhìn khu
rừng và
phân biệt
từng cây



Mỹ lam

Điều khiển tổ chức tư duy





**Mỗi chiếc mũ
chỉ là một phần
của hệ thống.**

Mũ lam

Sử dụng cùng những mũ khác





**Cơ sở cho ta
nhìn thấy quan hệ
giữa các chiếc mũ**



Mũ lam

Trọng tâm định hướng vấn đề





La bàn

hay

Đồng hồ?



**Tập trung có kiểm
soát tạo sức mạnh
như tia laser**

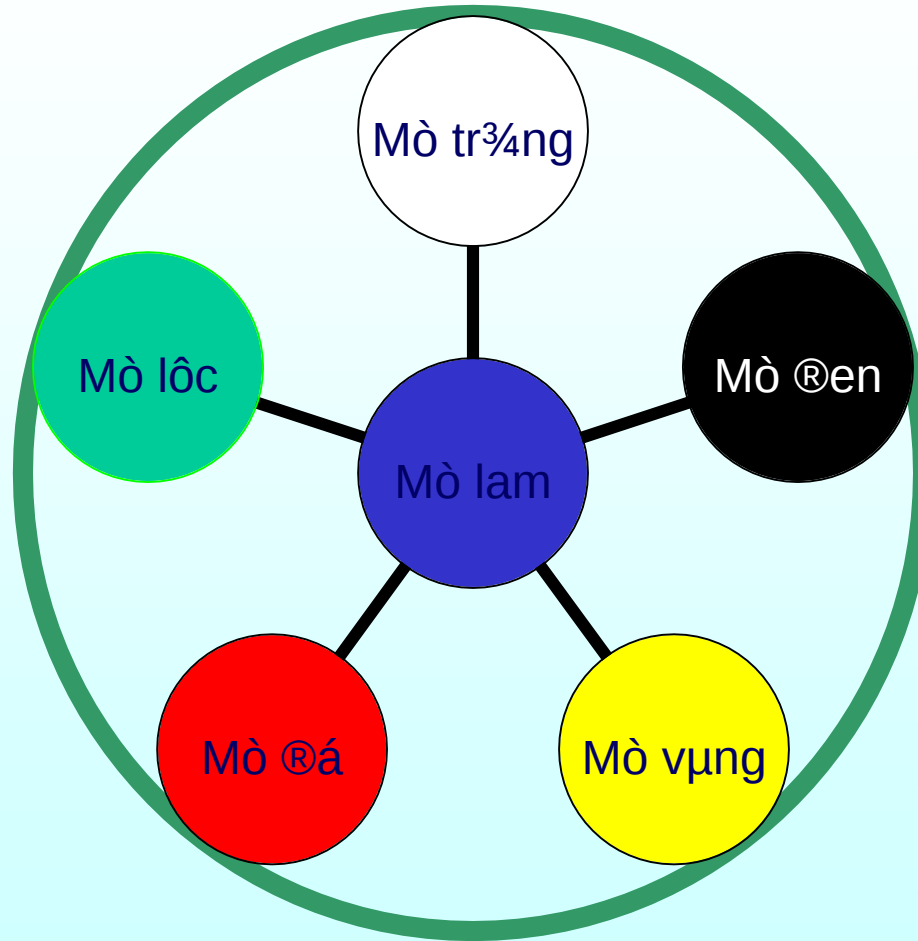
Mỹ lam

Tóm tắt, khái quát, kết luận





**Tư duy hệ thống
là nhìn một cách
toàn diện**



Mũ lam

Bảo đảm luật



luôn được tôn trọng



**Không có tư duy hệ
thống thì hạt giống
tâm nhìn như được
gieo trên cát sỏi**



Mỹ lam

- ✓ Người viết kịch bản
- ✓ Đạo diễn
- ✓ Diễn viên
- ✓ Huấn luyện viên



6 chiếc mũ tư duy

- ✓ Sự ra đời 6 chiếc mũ tư duy
- ✓ 6 chiếc mũ tư duy
- ✓ Sử dụng hiệu quả 6 chiếc mũ tư duy



3 cặp đối lập

✓ Trắng - Đỏ

✓ Đen – Vàng

✓ Lục - Lam



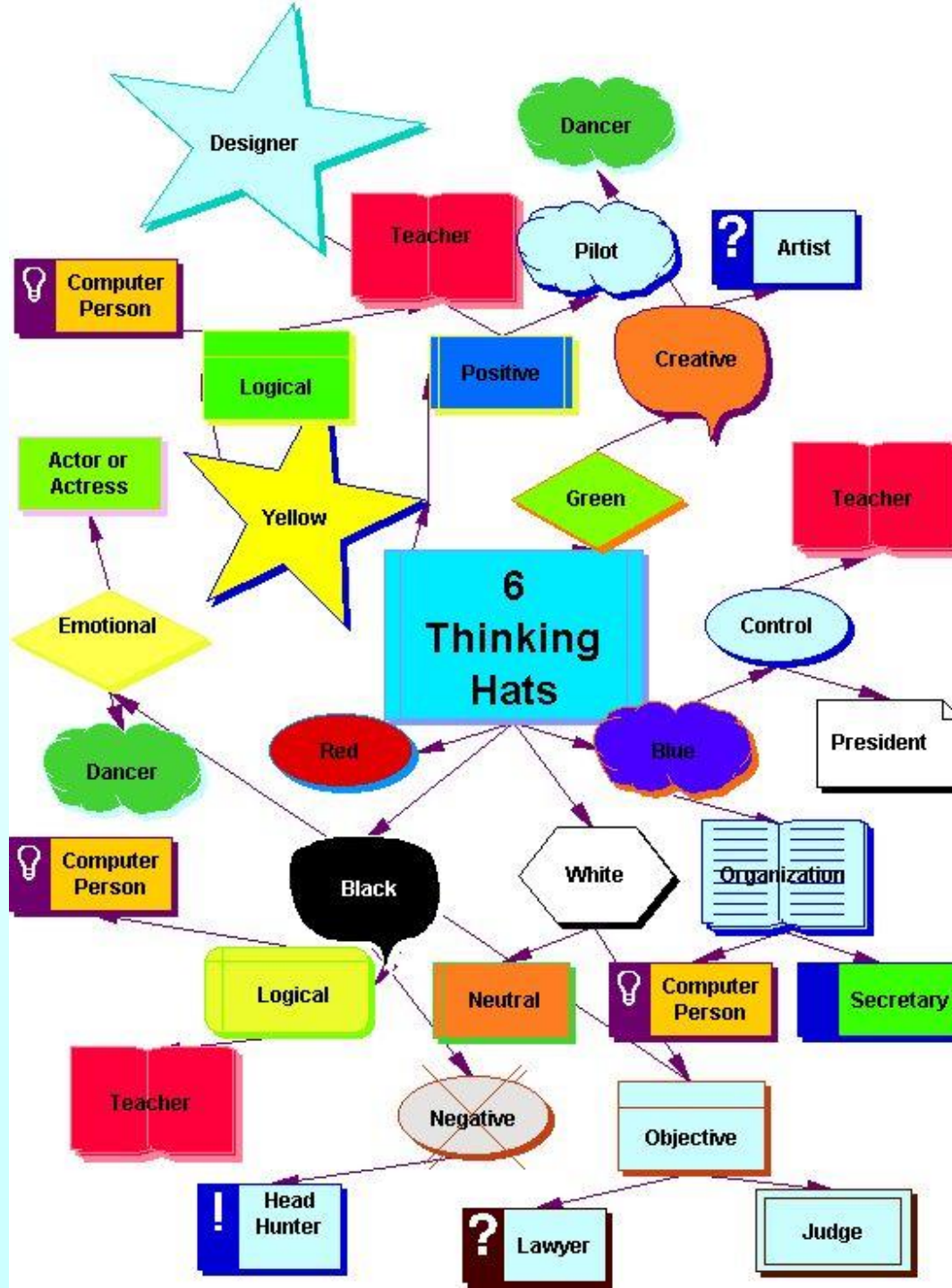
6 chiếc mũ tư duy

- ✓ Sự ra đời 6 chiếc mũ tư duy
- ✓ 6 chiếc mũ tư duy
- ✓ Sử dụng hiệu quả 6 chiếc mũ tư duy



Sử dụng các loại mũ

- ✓ Cách đơn giản
- ✓ Cách kết chuỗi
- ✓ Lưu ý:
 - Tính kỷ luật
 - Cá nhân và tập thể
 - Người chủ trì
 - Trình tự chiếc mũ
 - Thời gian



Hệ thống sử dụng

	Mò lam	Mò ㊀á	Mò tr ³ / ₄ ng	Mò lôc	Mò vụng	Mò ㊀en
§Cu bị	Chñ ㊀Ò Ti ^a u ㊀iỐm Tr×nh tù mò, thêi gian	C¶m tăng	Chia sī th«ng tin s ¹ / ₂ n cấ vự cÇn thiỐt	Dĩng sau mò tr ³ / ₄ ng ㊀Ó sinh ý tềng	T×m kiỐm lĩi Ých	Tr, nh sồ dông
Th© n bị	Tấm t ³ / ₄ t néi dung cấ thÓ	KiỐm tra thay ㊀æi c¶m xóc Cĩng víi mò xanh	Th ^a m th«ng tin	T ¹ o ý tềng Kh ³ / ₄ c phóc lo ng ⁱ i cấa mò ㊀en	T×m kiỐm lĩi Ých	Nh÷ng khấ kh"n vự ㊀iỐm yỐu
Cuèi bị	KỐt luỄn vự quyỐt ㊀Đnh b- íc sau	KiỐm tra ph¶n ợng TiỐn tĩ nhÊt trÝ	Kh«ng th- êng sồ dông	C¶i tiỐn nh÷ng ý kiỐn tríc	Kh«ng th- êng sồ dông	KiỐm tra tai hũa



Đi sau

đi mau

về trước



Thứ tự mũ trong các trường hợp



Những ý tưởng đầu tiên



back



Đổi mới



back



Lựa chọn



back



Nhiều lựa chọn tiện lợi



back



Thận trọng



back



Cơ hội



back



Giải quyết vấn đề





Nỗ lực sáng tạo





Ra quyết định





Giao thiệp





Ưu điểm và lợi ích

- ✓ Năng suất (tập trung vào một hướng)
- ✓ Tiết kiệm thời gian
- ✓ Loại trừ tự tôn
- ✓ Tránh rối loạn tư tưởng



Thanh nam châm



**Đi sau,
đi mau,
về nhất.**



**Có gì đóng góp thực thi
ý kiến thì nói tự ti làm gì**



Lợi ích

- ✓ Hiệu quả tức thời
- ✓ Dễ học, sử dụng, và thực hiện
- ✓ Không phụ thuộc vào người khác
- ✓ Điều chỉnh thói quen mà không tấn công
- ✓ Tăng cường sức mạnh
- ✓ Có thể sử dụng ở mọi cấp độ



Lợi ích

- ✓ Cải thiện ảnh hưởng các nền văn hóa
- ✓ Giảm xung đột
- ✓ Khuyến khích hợp tác
- ✓ Tăng cường chất lượng tư duy
- ✓ Tư duy tích cực và sáng tạo
- ✓ Có ở mọi nơi

Ghi nhớ

- ✓ Tuân thủ suy nghĩ chiếc mũ
- ✓ Chiếc mũ không mô tả thói quen suy nghĩ
- ✓ Tất cả các góc nhìn được tôn trọng
- ✓ Tuân thủ trình tự các mũ và luật chơi
- ✓ Không làm phức tạp hóa nội dung

Ghi nhớ

- ✓ Mỗi mũ 3-4 phút
- ✓ Thông báo thời gian mỗi mũ
- ✓ Tăng thời gian khi có nhiều ý tưởng mới
- ✓ Chỉ dùng mũ đỏ 30 giây



6 chiếc mũ tư duy-

Bản đồ lộ trình



Bức tranh tổng thể các cơ hội tồn tại song song

Kết luận

- ✓ Kỹ năng ra quyết định
- ✓ Hệ thống hóa và công khai tư duy
- ✓ Tư tưởng là thống soái



**Kẻ thù của
vấn đề phức tạp là
tư duy phức tạp**



Dịch chuyển chuẩn mực tư duy



Chất lượng tư duy
là
chất lượng sống